

**FONDO PENSIONE DEI PROFESSORI ORDINARI  
DI 1^ FASCIA E DEI DIRIGENTI DELL'UNIVERSITA' COMMERCIALE "LUIGI  
BOCCONI" DI MILANO**

**RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE AL BILANCIO CHIUSO**

**ALLA DATA DEL 31 DICEMBRE 2025**

Signori Associati,

alla fine dell'esercizio 2025 gli iscritti al Fondo Pensione dei Professori Ordinari di 1^ Fascia e dei Dirigenti dell'Università Commerciale "Luigi Bocconi" di Milano (nel seguito anche "Fondo") risultano ai fini contabili 173 per l'effetto dell'iscrizione di 8 nuovi nominativi e l'uscita di 3 aderenti. Gli iscritti non versanti, nel corrente esercizio, sono passati da diciannove a ventuno.

I contributi per le prestazioni previdenziali, di competenza dell'esercizio 2025, sono pari a

€ 1.089.213, così ripartiti:

- contributi da Università Bocconi	€	754.834
- contributi iscritto (volontari)	€	25.329
- contributi da T.F.R.	€	309.050

Il valore relativo al trasferimento in entrata è 25.914.

I valori liquidabili agli associati, in caso di cessazione del rapporto di lavoro, sono passati da € 16.345.431 al 31/12/2024, a € 17.478.919 al 31/12/2025; l'aumento di € 1.133.448 è dettagliato nel prospetto "variazione dell'attivo netto destinato alle prestazioni" allegato al Bilancio.

Il tasso di rendimento lordo della gestione separata FondiColl Unipol, a cui sono collegate le polizze assicurative stipulate con la Unipol Assicurazioni S.p.A., è stato certificato, per l'esercizio 2025, pari al 3,19%.

In relazione alla **convenzione n° 70004.47**, che prevede un tasso tecnico di tariffa precontato nell'importo delle prestazioni del 4,00%, il tasso di rendimento attribuito è del 4,00%, in quanto il rendimento della gestione FondiColl Unipol (3,19%) al netto del minimo trattenuto previsto contrattualmente in misura dello 0,70%, è risultato inferiore al tasso minimo garantito dalla convenzione.

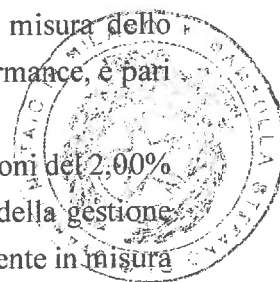
Per la **convenzione 70452.20** le misure di rivalutazione delle prestazioni, al netto del tasso tecnico previsto dalle tariffe, sono così ottenute:

- dove è previsto un tasso tecnico di tariffa precontato nell'importo delle prestazioni del 3,00%, il tasso di rendimento attribuito è del 3,00%, in quanto il rendimento della gestione FondiColl



Unipol (3,19%) al netto del minimo trattenuto previsto contrattualmente in misura dello 0,70% maggiorato di una ulteriore trattenuta dello 0,20% a titolo di over performance, e pari al 2,29, inferiore al tasso minimo garantito dalla convenzione;

- dove è previsto un tasso tecnico di tariffa precontato nell'importo delle prestazioni del 2,00% e 0%, il tasso di rendimento attribuito è del 2,29%, in quanto il rendimento della gestione FondiColl Unipol (3,19%) al netto del minimo trattenuto previsto contrattualmente in misura dello 0,70% maggiorato di una ulteriore trattenuta dello 0,20% a titolo di over performance, è risultato maggiore al tasso minimo garantito dalla convenzione.



**Informativa periodica di cui all'art. 7 del Regolamento (UE) 2020/852  
(vedi allegato n. 2)**

**Eventi successivi alla chiusura dell'esercizio**

Come evento successivo alla chiusura dell'esercizio, si segnala la Legge di Bilancio 2026 (Legge 30 dicembre 2025, n. 199) che ha introdotto significative novità in materia previdenziale. Salvo eventuali proroghe o modifiche in sede di "Milleproroghe", le disposizioni entreranno in vigore il 1° luglio 2026 e riguarderanno principalmente:

- l'abbassamento della seconda aliquota IRPEF che scende dal 35% al 33% per lo scaglione di reddito tra 28.000€ e 50.000€ con un risparmio massimo di 440€ annui. Per coloro che, invece, superano i 200.000€ di reddito, il beneficio viene annullato attraverso una riduzione forfettaria delle detrazioni pari a 440€;
- per i premi di produttività viene confermato il regime agevolato con imposta sostitutiva al 1%, entro certi limiti di reddito;
- l'incremento del tetto massimo deducibile che passa da 5.164,57€ a 5.300,00€ annui;
- il nuovo meccanismo di adesione automatica per la destinazione del TFR con conseguente modifica del precedente sistema di adesione per "silenzio-assenso" ai fondi pensione. Viene prevista l'adesione automatica per i dipendenti privati di primissima assunzione ed in particolare se entro 60 giorni non si esprime una scelta diversa, si aderisce alla forma collettiva di previdenza integrativa prevista dalla contrattazione collettiva o, in mancanza di fondi collettivi, al fondo residuale Cometa. Viene disciplinata, altresì, una decorrenza retroattiva dalla data di assunzione per la data formale di adesione e per l'obbligo contributivo (i versamenti anche dei primi due mesi vengono recuperati dopo i 60 giorni).

Inoltre, non si confluisce più automaticamente al comparto garantito ma al comparto più adatto in relazione all'età della persona. Si va così verso percorsi coerenti con orizzonte temporale/età (impostazione lifecycle), con criteri minimi demandati a COVIP.

- nuove modalità di liquidazione dei fondi pensione:
  - o sale dal 50% al 60% il limite di montante liquidabile in forma di capitale;
  - o si ampliano anche le tipologie di rendita opzionabili.

Oltre alla classica rendita vitalizia, si aggiungono ulteriori tre tipologie a durata predefinita. Nello specifico si tratta di:

- una rendita a durata definita, con rate annuali per un numero di anni legato alla speranza di vita residua secondo le tavole ISTAT utilizzate per la pensione obbligatoria;
  - i prelievi “a chiamata”, entro il limite delle rate maturate e non riscosse della rendita a durata definita;
  - un'erogazione frazionata molto simile a RITA, ma attivabile dopo la maturazione del diritto al pensionamento obbligatorio, di durata non inferiore a cinque anni, con aspetti di dettaglio, in termini di periodicità e numero minimo di rate, demandati ad apposite istruzioni COVIP.
- nuova fiscalità per i fondi pensione con logiche differenziate da prestazione a prestazione, ovvero: la rendita a durata definita e i prelievi sono ricondotti alla tassazione tipica delle prestazioni in capitale (15% riducibile fino al 9%), mentre per l'erogazione frazionata si applica una ritenuta a titolo d'imposta del 20%, ridotta dello 0,25% per ogni anno oltre il 15°, fino al 15% dopo 35 anni di partecipazione.

#### **Proposte da sottoporre all'assemblea**

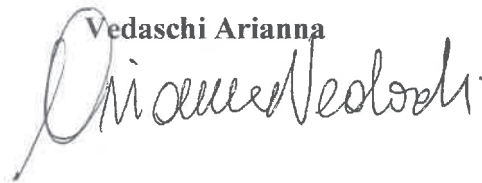
Signori Associati, Vi invitiamo ad approvare il bilancio chiuso alla data del 31/12/2025, redatto secondo i criteri definiti dalle deliberazioni del 17 giugno 1998 e del 16 gennaio 2002 della COVIP, che chiude con un avanzo di € 3.541.

Milano, 19.03.2026

PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Il Presidente

**Vedaschi Arianna**





**FONDO PENSIONE DEI PROFESSORI ORDINARI  
DI 1^ FASCIA E DEI DIRIGENTI DELL'UNIVERSITA' COMMERCIALE "LUIGI  
BOCCONI" DI MILANO**

**BILANCIO DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31/12/2025**

RN

STATO PATRIMONIALE 2025 riclassificato secondo la delibera Covip del 17/06/1998

	31/12/2025	31/12/2024
<b>Investimenti in gestione</b>	<u>17.478.919</u>	<u>16.345.431</u>
a) Polizze vita	17.478.919	16.345.431
<b>Attività gestione amministrativa</b>	<u>317.220</u>	<u>335.255</u>
a) Depositi bancari	302.649	320.535
b) Crediti verso aziende associate per spese	11.331	11.463
c) Crediti verso assicuratori per imposte	-	-
d) Crediti w/enti previdenziali	63	63
e) Crediti diversi	3.177	3.194
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<u>17.796.139</u>	<u>16.680.686</u>
<b>Passività della gestione previdenziale</b>	<u>244.671</u>	<u>244.803</u>
a) Debiti della gestione previdenziale	0	0
b) Debiti verso terzi	11.322	11.454
c) Fondo Rischi e oneri	233.349	233.349
<b>Passività della gestione amministrativa</b>	<u>62.156</u>	<u>83.601</u>
a) Imposta sostitutiva	62.124	60.400
b) Ritenute Irpef	0	23.169
c) debiti verso enti previdenziali	32	32
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<u>306.827</u>	<u>328.404</u>
<b>Avanzo esercizi precedenti</b>	6.851	3.124
<b>Avanzo dell'esercizio</b>	3.541	3.727
<b>Disavanzo dell'esercizio</b>	0	0
<b>TOTALE ATTIVO NETTO DESTINATO ALLE PRESTAZIONI</b>	<u>17.478.920</u>	<u>16.345.431</u>

CONTO ECONOMICO 2025 riclassificato secondo la delibera Covip del 17/06/1998

	31/12/2025	31/12/2024
<b>Saldo della gestione previdenziale</b>	726.731	334.876
a) Contributi per le prestazioni	1.130.520	1.138.241
b) Anticipazioni	-	-
c) Trasferimenti in entrata	25.914	29.745
d) Trasferimenti in uscita	- 200.797	-
e) Erogazioni in forma di capitale e riscatti	- 187.599	- 658.914
f) Trasformazioni in rendita	-	132.909
g) Premi per prestazioni accessorie	- 41.307	- 41.257
h) RITA	-	-
<b>Risultato della gestione finanziaria indiretta</b>	468.882	341.710
a) Rendimento polizze vita	468.882	341.710
<b>Saldo della gestione amministrativa</b>	3.541	3.727
a) Spese gestione amministrativa	- 12.069	- 7.039
b) Spese societarie	- 44.432	- 41.061
c) Oneri di vigilanza	- 548	- 535
d) Oneri sociali	-	-
e) Oneri e proventi diversi	- 3.166	- 2.583
f) Arrotondamenti passivi	-	-
g) Sopravenienze passive	-	-
h) Recupero oneri da terzi	60.049	51.135
i) Interessi attivi bancari netti	3.707	3.810
l) Sopravenienze attive	-	-
<b>Imposta sostitutiva</b>	- 62.124	- 60.400
<b>Avanzo d'esercizio</b>	- 3.541	- 3.727
<b>Disavanzo dell'esercizio</b>	-	-
<b>Variazione dell'attivo netto destinato alle prestazioni</b>	1.133.489	616.186



Milano, 19.03.2026

PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Il Presidente

Vedaschi Arianna



N. 64507 di repertorio

Milano, 16 settembre 2020

Visto per la vidimazione iniziale ai sensi di legge del libro dei verbali delle assemblee, numerato da 1 a 100, del:

"FONDO PENSIONE PROFESSORI ORDINARI DI I FASCIA  
E DIRIGENTI DELL'UNIVERSITA' COMMERCIALE "L. BOCCONI"  
sede Milano



Notaio Stefano Rampolla di Milano



## NOTA INTEGRATIVA

### Principi contabili e criteri di valutazione

Il bilancio chiuso alla data del 31/12/2025 è stato redatto secondo i criteri definiti dalle deliberazioni del 17 giugno 1998 e del 16 gennaio 2002 della COVIP.

La valutazione delle voci del Bilancio al 31/12/2025 è stata fatta ispirandosi a criteri generali della prudenza e della competenza, nella prospettiva della continuità dell'attività del Fondo.

Di seguito vengono illustrati i criteri di valutazione delle voci principali:

**Depositi bancari** – il conto accoglie i depositi bancari, iscritti al valore nominale;

**Crediti**– i crediti sono iscritti al loro presumibile valore di realizzo, in particolare quelli verso Unipol Assicurazioni S.p.A. rappresentano l'ammontare globale dei riscatti delle coperture assicurative stipulate dal Fondo;

**Debiti** – i debiti sono iscritti al loro valore nominale, in particolare quelli verso associati rappresentano l'entità dei valori liquidabili ai Soci in caso di cessazione del rapporto di lavoro alla chiusura dell'esercizio;

**Proventi e spese** – sono stati imputati nell'esercizio nel rispetto del principio della competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso e del pagamento.

### Commento alle voci di Stato Patrimoniale

Di seguito commentiamo le voci del Bilancio chiuso alla data del 31 dicembre 2025.

#### ATTIVITA'

Investimenti in gestione	€	17.478.919
--------------------------	---	------------

Risultano così costituiti:

Polizze vita	€	17.478.919
--------------	---	------------

Rappresenta il valore della riserva matematica al 31.12.2025 relativa agli investimenti in polizza vita, comprensivo di tutte le appendici emesse nel corso dell'anno.

*AS* *DN*

PZO NULT

**Attività della gestione amministrativa**

€

La voce risulta così costituita:

**Depositi bancari**

€



L'importo si riferisce al saldo esistente al 31/12/2025 sui c/c corrente aperti presso la Banca Popolare di Sondrio - agenzia 11 di Milano n. 2074065 e n. 7913084, rispettivamente di € 62.862 e € 239.787. Il saldo a fine anno sul conto 2074065 è costituito essenzialmente dall'imposta sostitutiva su posizioni aperte all'1/1/2025 e quella sulle prestazioni liquidate agli aderenti nel corso del 2025 incassata dalla Compagnia, per un totale di € 62.124 e versata all'erario nel febbraio 2026, dagli interessi attivi maturati sul conto corrente bancario nei primi 3 trimestri dell'anno 2025.

Il saldo a fine anno sul conto 7913084 è costituito essenzialmente dalle somme relative alla liquidazione per sinistro del Prof. Filippini, accantonate in specifica posta di bilancio (*Fondo rischi e oneri*) e dagli interessi attivi sul conto corrente bancario maturati nell'anno 2025.

Il conto corrente in questione è stato appositamente aperto dal Fondo con il fine di conservare, a titolo di deposito temporaneo, le somme ricevute dalla liquidazione del suddetto sinistro, come dettagliato di seguito alla voce Fondo rischi e oneri.

**Crediti verso aziende associate**

€

**11.331**

L'importo si riferisce ai crediti verso l'Università Bocconi, accantonati a copertura delle spese di gestione di competenza del 2025, che verranno liquidate nel corso del 2026.

**Crediti v/enti previdenziali**

€

**63**

L'importo si riferisce all'acconto INAIL relativo al 2019.

**Crediti diversi**

€

**3.177**

L'importo si riferisce agli interessi attivi maturati sui conti corrente bancari nell'anno 2025, che saranno accreditati nel corso del 2026.

*Handwritten signature or initials.*

SAIANLAO

**PASSIVITA'**



<b>Passività della gestione previdenziale</b>	€
---	---

La voce risulta così costituita:

<b>Debiti verso terzi</b>	€
---------------------------	---

La voce debiti verso terzi risulta composta dai debiti verso soggetti fornitori per l'attività svolta nei confronti del Fondo Pensione, nello specifico:

- € 1.771 per l'attività svolta nel 4° trimestre 2025 da Unipol Welfare Solutions;
- € 3.000 per la consulenza svolta di competenza 2025 di PTrade;
- € 410 per l'attività di gestione moduli reclami svolta da Parametrica Pension Fund;
- € 4 per l'imposta di bollo sui conti corrente bancario relativa al mese di dicembre 2025 e liquidata a gennaio 2026;
- il residuo per fatture da ricevere:
  - o per la revisione del Bilancio 2025 verso PricewaterhouseCoopers S.p.A. pari a € 3.221;
  - o per la consulenza della LGC Advisory pari a € 2.916.

<b>Fondo rischi ed oneri</b>	€	<b>233.349</b>
------------------------------	---	----------------

Il Fondo rischi e oneri è relativo all'importo liquidato al Fondo Bocconi a seguito della decisione del CdA del 19.03.2024 di procedere alla liquidazione, a favore dello stesso, della posizione previdenziale del Prof. Filippini deceduto nel 2023.

Il Fondo conserverà le somme sul conto corrente (n. 7913084) appositamente aperto fino al termine della prescrizione.

Al termine dei 10 anni dal decesso, le stesse verranno destinate alle posizioni degli iscritti a tale epoca. Il Fondo rischi e oneri è stato iscritto in bilancio riprendendo una risposta di Mefop dell'08.11.2023 in cui si indicava al Fondo Bocconi di registrare le somme smobilizzate nel passivo, alimentando una voce tra i debiti della gestione previdenziale.

<b>Passività della gestione amministrativa</b>	€	<b>62.156</b>
--	---	---------------

La voce risulta così costituita:

<b>Imposta sostitutiva</b>	€	<b>62.124</b>
----------------------------	---	---------------

L'importo è riferito alle imposte sui redditi versate nel febbraio 2026.

L'importo dell'imposta sostitutiva è stato calcolato ai sensi del D. Lgs. 252/2005 e successive modifiche e tiene conto di quanto indicato dalla Legge n. 190 del 23/12/2014 (legge di stabilità), che ha elevato l'imposta dall'11% al 20%, con eccezione dei titoli pubblici ed equiparati, i cui rendimenti rimangono tassati al 12,50%.

<b>Debiti verso Enti Previdenziali</b>	€	<b>32</b>
--	---	-----------

I debiti verso enti previdenziali si riferiscono al debito verso INAIL relativo al compenso corrisposto al Responsabile del Fondo nel 1° semestre 2019.

PZO NULT

## Commento alle voci di Conto Economico



<b>Saldo della gestione previdenziale</b>	€	
---	---	--

Il saldo della gestione previdenziale è così costituito:

<b>Contributi per le prestazioni</b>	€	<b>1.130.520</b>
--------------------------------------	---	------------------

L'importo si riferisce per € 754.834 ai contributi a carico dell'Università Bocconi, per € 25.329 ai contributi volontari degli iscritti e per € 309.050 ai contributi da T.F.R.; il saldo comprende inoltre, i contributi versati sulla convenzione caso morte n. 24409 per € 41.307.

<b>Trasferimenti in entrata</b>	€	<b>25.914</b>
---------------------------------	---	---------------

L'importo è relativo a n. 2 richiesta di trasferimento in entrata.

<b>Trasferimenti in uscita</b>	€	<b>200.797</b>
--------------------------------	---	----------------

L'importo è relativo a n. 1 richiesta di trasferimento in uscita.

<b>Erogazioni in forma di capitale e riscatti</b>	€	<b>187.599</b>
---	---	----------------

L'importo è relativo a quanto liquidato nel corso del 2025 a fronte di n. 2 richieste di liquidazione per prestazioni.

<b>Premi per prestazioni accessorie</b>	€	<b>41.307</b>
---	---	---------------

L'importo è relativo ai premi a copertura garanzie vita.

<b>Risultato della gestione finanziaria indiretta</b>	€	<b>468.882</b>
---	---	----------------

L'importo si riferisce al rendimento della gestione finanziaria legato alle due convenzioni assicurative.

<b>Saldo della gestione amministrativa</b>	€	<b>3.541</b>
--	---	--------------

Il saldo della gestione amministrativa è così costituito:

<b>Spese gestione amministrativa</b>	€	<b>12.069</b>
--------------------------------------	---	---------------

L'importo si riferisce alle prestazioni fornite dalla Società Unipol Welfare Solutions S.r.l. per l'esercizio 2025.

SAIANLAO



**Spese societarie** €

**L'importo comprende i compensi, erogati nel corso del 2025, per le prestazioni form**

- dalla Società LCG Advisory Spa (€ 17.500),
- da Mefop SpA (€ 14.078),
- dalla Società di Revisione PricewaterhouseCoopers SpA (€ 5.368),
- PTrade Srl (€ 7.074),
- dalla Parametrica Pension Fund (€ 410).

**Oneri di vigilanza** € **548**

L'importo è pari allo 0,05% dei contributi per prestazioni previdenziali incassati nell'esercizio 2024.

**Oneri e proventi diversi** € **3.166**

La voce si riferisce, per l'importo di € 3.000 all'abbonamento ad Assoprevidenza per l'anno 2025, il residuo ad oneri bancari e imposta di bollo su conto corrente.

**Recupero oneri da terzi** € **60.049**

Trattasi di quanto versato dall'Università Bocconi a fronte delle spese sostenute nell'anno dal Fondo, comprensive delle previsioni riferite a oneri di competenza 2025.

**Interessi attivi bancari netti** € **3.707**

L'importo è riferito agli interessi netti maturati nel 2025 sui c/c aperti presso la Banca Popolare di Sondrio, Agenzia 11 di Milano.

<b>Imposta sostitutiva</b>	€ <b>62.124</b>
----------------------------	-----------------

L'importo dell'imposta sostitutiva è stato calcolato ai sensi del D. Lgs. 252/2005 e successive modifiche e tiene conto di quanto indicato dalla Legge n. 190 del 23/12/2014 (legge di stabilità), che ha elevato l'imposta dall'11,50% al 20%, con eccezione dei titoli pubblici ed equiparati, i cui rendimenti rimangono tassati al 12,50%.

**ALLEGATI:**

- 1) **Prospetto della variazione dell'attivo netto destinato alle prestazioni;**

Milano, 19.03.2026

PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Il Presidente

Vedaschi Arianna

PZO NULT



## ALLEGATO 1

### VARIAZIONE DELL'ATTIVO NETTO DESTINATO ALLE PRESTAZIONI

	Euro
CONTRIBUTI/TRASFERIMENTI PREVIDENZIALI	1.130.520
EROGAZIONI IN FORMA DI CAPITALE E RISCATTI	-187.599
TRASFERIMENTI IN ENTRATA	25.914
TRASFERIMENTI IN USCITA	-200.797
PREMI PER PRESTAZIONI ACCESSORIE	-41.307
RENDIMENTO POLIZZE VITA	468.882
AVANZO DELL'ESERCIZIO	3.541
AVANZO DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI	6.851
<b>VARIAZIONE DELL'ATTIVO NETTO DESTINATO ALLE PRESTAZIONI ANTE IMPOSTA SOSTITUTIVA</b>	<b>1.206.005</b>
IMPOSTA SOSTITUTIVA	62.124
<b>VARIAZIONE DELL'ATTIVO NETTO DESTINATO ALLE PRESTAZIONI</b>	<b>1.143.881</b>
<b>VARIAZIONE DELL'ATTIVO NETTO DESTINATO ALLE POLIZZE VITA</b>	<b>1.133.489</b>

A handwritten signature in blue ink, consisting of a large, stylized initial 'M' followed by a smaller 'W'.

SAINLAO



FONDO PENSIONE DEI PROFESSORI ORDINARI DI 1° FASCIA E DEI DIRIGENTI  
DELL'UNIVERSITA' COMMERCIALE LUIGI BOCCONI DI MILANO

Iscritto all'Albo tenuto dalla COVIP con il n. 1339  
Istituito in Italia



Via Sarfatti, 25 - 20136 Milano



+39 02 58365013  
+39 02 58365029



fondo.pensione@unibocconi.it  
fondopensioneboconni@legalmail.it



www.fondopensioneboconni.it

## Allegato 2: INFORMATIVA PERIODICA DI CUI ALL'ART. 7 DEL REGOLAMENTO (UE) 2020/852

In questo Allegato sono fornite le informazioni periodiche di cui all'art. 7 del regolamento (UE) 2020/852 sul comparto che non promuove caratteristiche ambientali e/o sociali ai sensi dell'art. 8 del regolamento (UE) 2019/2088 e che non ha come obiettivo investimenti sostenibili ai sensi dell'art. 9 del medesimo regolamento.

### COMPARTO ASSICURATIVO GARANTITO – Gestione Separata Fondicoll Unipol

*(di seguito con le parole "prodotto finanziario" si intende fare riferimento al comparto)*

**Non promuove caratteristiche ambientali e/o sociali**

**e**

**non ha come obiettivo investimenti sostenibili**



**Gli investimenti sottostanti il presente prodotto finanziario non tengono conto dei criteri dell'UE per le attività economiche ecosostenibili**

**(dichiarazione resa in conformità all'articolo 7, del regolamento (UE) 2020/852)**

PZO NULT

**FONDO PENSIONE DEI PROFESSORI ORDINARI DI 1a FASCIA E DEI DIRIGENTI  
DELL'UNIVERSITA' COMMERCIALE LUIGI BOCCONI**

**CONTO ECONOMICO ESERCIZIO 2026- PREVISIONE**



	Ricavi	Costi
<b>Gestione previdenziale</b>		
Contributi previdenziali da Università Bocconi	754.834	
Contributi previdenziali volontari	25.329	
Contributi da TFR Dirigenti	309.050	
Contributi per prestazioni accessorie	41.307	
Premi per prestazioni previdenziali		1.089.213,00
Premi per prestazioni accessorie		41.307,00
Saldo gestione previdenziale		0,00
<b>Gestione amministrativa</b>		
Contributo per copertura oneri amministrativi	56.635,36	
Interessi attivi sul c/c bancario	100,00	
Contributo COVIP	548,00	
Gestione amministrativa Unipolsai Service		8.076,00
Revisione contabile PWC		6.500,00
Controllo Interno LCG		17.500,00
Società Parametrica		407,36
MEFOP		14.078,00
ASSOPREVIDENZA quota associativa		3.000,00
Commissioni e tasse c/c bancario		100,00
Contributo COVIP		548,00
Protection trade		7.074,00
Saldo della gestione amministrativa		0,00
Saldo della gestione dell'esercizio		0,00

PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

La Presidente

Prof. ssa Arianna Vedaschi

**Agli Associati al Fondo Pensione dei Professori Ordinari 1a Fascia e dei Dirigenti dell'Università Bocconi.**



**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI SINDACI ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI AI SENSI DELL'ART. 2429 DEL CODICE CIVILE**

Signori Soci,

il Consiglio di Amministrazione sottopone al Vostro esame per l'approvazione il Bilancio dell'esercizio 2025 (Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa), corredato dalla relazione sulla gestione, redatto in forma ordinaria, messo a disposizione del Collegio dei Sindaci in data 19.03.2026.

Il bilancio è stato redatto in conformità alle disposizioni degli art.2423 e segg. del c.c.

Nella presente relazione Vi riferiamo degli oggetti strettamente attinenti alla nostra competenza, e pertanto Vi suggeriamo di analizzare compiutamente il complesso di dati sia numerici che informativi contenuti nel Bilancio, nella Nota Integrativa (ex art.2427 cod.civ. e delibera Covip del 17.06.1998), e nella Relazione sulla Gestione. Tali documenti sono stati messi a Vostra disposizione nei termini di legge.

Atteso che il Collegio Sindacale non ricopre, ai termini dell'articolo 2409-bis, comma secondo, la funzione del controllo legale, si rinvia alla Relazione di Revisione redatta dalla Società di Revisione PWC presso la sede sociale, in merito al giudizio professionale sul bilancio di esercizio.

Nel corso dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2025 la nostra attività di vigilanza si è ispirata alle norme di Comportamento del Collegio Sindacale, nel testo in vigore dal 1° gennaio 2025, approvato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

In particolare:

- Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione. Abbiamo partecipato alle assemblee dei soci e alle adunanze del Consiglio di Amministrazione successive alla nostra nomina, svoltesi nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento e per le quali possiamo ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate sono conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

- Mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle rispettive funzioni, dal Direttore Generale e dall'esame della documentazione trasmessaci, abbiamo valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a

rappresentare correttamente i fatti di gestione, e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

- Mediante riscontro circa la relativa attività, sentito anche il Direttore Generale, abbiamo valutato i risultati del lavoro della funzione di revisione interna, esaminando anche la relazione presentata al consiglio di amministrazione del 19.03.2026. A tal fine riteniamo adeguate le azioni poste in essere.

- Nel corso dell'esercizio, nel rispetto delle previsioni statutarie, siamo stati periodicamente informati durante le sedute del Consiglio di amministrazione sull'andamento della gestione sociale e sulla sua prevedibile evoluzione. Possiamo ragionevolmente assicurare che le azioni poste in essere sono conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o in contrasto con le delibere assunte dall'assemblea dei soci o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

- Il Collegio dei Sindaci non ha riscontrato operazioni atipiche e/o inusuali, comprese quelle effettuate con parti correlate. In ordine a dette operazioni risulta sufficiente informativa in apposito paragrafo della nota integrativa cui si rimanda.

- Nel corso dell'esercizio non sono pervenute ai Sindaci denunce ai sensi dell'articolo 2408 Codice Civile.

- Ai Sindaci non sono pervenuti esposti.

- I Sindaci, nel corso dell'esercizio, non hanno rilasciato pareri ai sensi di legge.

- Come da relazione della società di revisione, la versione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025 a noi presentata, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Società ai sensi dell'articolo 14 del D.Lgs. 39/2010.

- Gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dall'art. 2423, quarto comma, del Codice Civile.

In merito ai risultati dell'esercizio sociale ed all'attività sociale, il Collegio dei Sindaci rileva che gli Amministratori hanno fornito la dovuta informativa nella Relazione sulla Gestione, con particolare riferimento ai fatti di rilievo emersi nell'esercizio.

Come previsto nella politica di remunerazione, approvata dal Consiglio di Amministrazione del 21.10.2020 ed aggiornata al 17.10.2023, oggetto di analisi anche da parte della funzione di revisione interna (si rinvia alla relativa relazione del 13.03.2026 presentata al consiglio di amministrazione del 19.03.2026) abbiamo verificato la rispondenza delle modalità retributive agli obiettivi di tale politica nonché le relative misure volte a evitare i conflitti di interesse, non rilevando alcun profilo di criticità.

In ossequio al secondo comma dell'art.2429 c.c. non abbiamo proposte da formulare in ordine al bilancio d'esercizio, con particolare riferimento alla deroga di cui all'art. 2423 quarto comma del codice civile, in quanto non si è verificata alcuna circostanza eccezionale nell'andamento gestionale del periodo amministrativo 2025.

Pertanto, Signori Soci, Vi suggeriamo di esaminare con attenzione il bilancio dell'esercizio 2025, chiedendo all'Organo Amministrativo tutte le informazioni che ritenete necessarie al fine di assumere la relativa deliberazione.

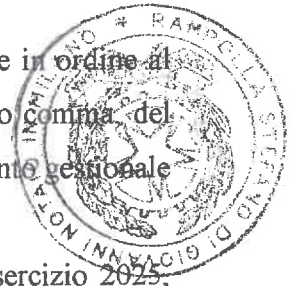
Milano, 02.04.2026

Il Collegio dei Sindaci

Prof. Andrea Ordanini



Dott. Fabio Bellet





## **Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'articolo 14 del DLgs 39/2010**

Agli Associati del

Fondo Pensione dei Professori Ordinari di 1<sup>a</sup> fascia e dei Dirigenti dell'Università Commerciale "Luigi Bocconi" di Milano

### **Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio**

---

#### **Giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio del Fondo Pensione dei Professori Ordinari di 1<sup>a</sup> fascia e dei Dirigenti dell'Università Commerciale "Luigi Bocconi" di Milano (il "Fondo"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2025, dal conto economico per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria di Fondo Pensione dei Professori Ordinari di 1<sup>a</sup> fascia e dei Dirigenti dell'Università Commerciale "Luigi Bocconi" di Milano al 31 dicembre 2025 e della variazione dell'attivo netto destinato alle prestazioni per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità ai provvedimenti emanati da Covip che ne disciplinano i criteri di redazione, così come richiamati dagli amministratori nella nota integrativa.

---

#### **Elementi alla base del giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione "Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio" della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto al Fondo in conformità alle norme e ai principi in

PricewaterhouseCoopers SpA

Sede legale: Milano 20145 Piazza Tre Torri 2 Tel. 02 77851 Fax 02 7785240, Capitale Sociale Euro 6.890.000,00 i.v. C.F. e P.IVA e Reg. Imprese Milano Monza Brianza Lodi 12979880155 Iscritta al n° 119644 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: Ancona 60131 Via Sandro Totti 1 Tel. 071 2132311 - Bari 70122 Via Abate Gimma 72 Tel. 080 5640211 - Bergamo 24121 Largo Belotti 5 Tel. 035 229691 - Bologna 40124 Via Luigi Carlo Farini 12 Tel. 051 6186211 - Brescia 25121 Viale Duca d'Aosta 28 Tel. 030 3697501 - Catania 95129 Corso Italia 302 Tel. 095 7532311 - Firenze 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 055 2482811 - Genova 16121 Piazza Piccapietra 9 Tel. 010 29041 - Napoli 80121 Via dei Mille 16 Tel. 081 36181 - Padova 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049 873481 - Palermo 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091 349737 - Parma 43121 Via Pisacane 1B Tel. 0521 275911 - Pescara 65127 Piazza Ettore Troilo 8 Tel. 085 4545711 - Roma 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06 570251 - Torino 10122 Via Santa Maria 11 Tel. 011 556771 - Trento 38122 Viale della Costituzione 33 Tel. 0461 237004 - Treviso 31100 Viale Felissent 90 Tel. 0422 696911 - Udine 33100 Via Poscolle 43 Tel. 0432 25789 - Varese 21100 Via Albuzzi 43 Tel. 0332 285039 - Verona 37135 Via Francia 21/C Tel. 045 8263001.

[www.pwc.com/it](http://www.pwc.com/it)

materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio.

---

### **Altri aspetti**

Il bilancio del Fondo contiene l'Allegato "Informativa periodica di cui all'art. 7 del Regolamento (UE) 2020/852". Il giudizio sul bilancio del Fondo non si estende alle informazioni contenute in tale allegato.

---

### **Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio**

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità ai provvedimenti emanati da Covip che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità del Fondo di continuare a operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per un'adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione del Fondo o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Fondo.

---

### **Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio**

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole

sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che tuttavia non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Fondo;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti a una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Fondo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che il Fondo cessi di operare come un'entità in funzionamento;

- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati a un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

## **Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

---

### **Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'articolo 14, comma 2, lettere e), e-bis) ed e-ter), del DLgs 39/2010**

Gli amministratori di Fondo Pensione dei Professori Ordinari di 1<sup>a</sup> fascia e dei Dirigenti dell'Università Commerciale "Luigi Bocconi" di Milano sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione del Fondo Pensione dei Professori Ordinari di 1<sup>a</sup> fascia e dei Dirigenti dell'Università Commerciale "Luigi Bocconi" di Milano al 31 dicembre 2025, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità ai provvedimenti emanati da Covip, così come richiamati dagli amministratori nella relazione sulla gestione.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio;
- esprimere un giudizio sulla conformità ai provvedimenti emanati da Covip della relazione sulla gestione;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio del Fondo Pensione dei Professori Ordinari di 1<sup>a</sup> fascia e dei Dirigenti dell'Università Commerciale "Luigi Bocconi" di Milano al 31 dicembre 2025.

Inoltre, a nostro giudizio, la relazione sulla gestione è redatta in conformità ai provvedimenti emanati da Covip.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'articolo 14, comma 2, lettera e-ter), del DLgs 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione del Fondo e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Milano, 31 marzo 2026

PricewaterhouseCoopers SpA

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Alberto Buscaglia'. The signature is fluid and cursive, with a large loop at the end.

Alberto Buscaglia

(Revisore legale)